

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Врио ректора ГУУ  
А.В. Троицкий  
«27» октября 2020 г.

**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**  
для поступающих на образовательную программу магистратуры  
по направлению подготовки  
**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

**МОСКВА  
2020**

## **1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЭКЗАМЕНА**

Цель экзамена — выявить и оценить профессиональный уровень абитуриента для поступления в магистратуру по направлению подготовки 38.04.04 Система государственного и муниципального управления.

Продолжительность экзамена 90 минут.

Результаты экзамена оцениваются по стобалльной шкале (100 баллов).

Вопросы для ответов представлены на специальном тестовом бланке. В соответствии с прилагаемой к нему инструкцией, представленной на обороте титульного листа работы, ответы размещаются только в специально отведённом на бланке месте.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любыми другими вкладками браузера, кроме страницы тестирования.

Обращаем внимание поступающих на то, что черновики экзаменационной работы ни во время её проверки, ни во время апелляции не рассматриваются.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ ПРОГРАММЫ**

### **Раздел 1. Государственное управление: основы, органы государственной власти, история, этика и культура**

#### **Тема 1. Основы государственного управления**

Государственное управление: определение, признаки.

Современные научные школы государственного управления: теория дихотомии политики и администрирования В.Вильсона, теория «Нового государственного управления» (New Public Management).

Государственная власть: сущность, содержания и понятия. Принципы организации власти в демократическом правовом государстве. Принцип разделения государственной власти и его реализация. Легальность и легитимность государственной власти.

Форма государственного устройства: форма правления, форма государственно-территориального устройства, политический режим.

#### *Рекомендуемая литература:*

1. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления. В 2-х Т. 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Издательство Юрайт, 2019.
2. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров/ под общей редакцией Н.А. Омельченко. М.: ЮРАЙТ, 2016 г. – 453 с.

3. Основы государственного и муниципального управления. /Под ред. Меньшиковой Г., Пруеля Н. – М.: Изд. Юрайт, 2016, - 340.
4. Купряшин Г. Основы государственного и муниципального управления. – М.: Изд. Юрайт. 2016.
5. Мельвиль, А.Ю. Политические системы современных государств. Энциклопедический справочник. В 4-х томах. – М. : Аспект-пресс, 2014.

## **Тема 2. Органы государственной власти в Российской Федерации**

Институт президента в парламентской, президентской, смешанной республике. Президент Российской Федерации: конституционно-правовой статус, функции, полномочия. Механизм отрешения от должности Президента Российской Федерации.

Институт парламентаризма в парламентской, президентской, смешанной формах правления. Федеральное Собрание Российской Федерации: конституционно- правовой статус, структура, механизм политической ответственности.

Исполнительная власть: сущность, специфика статуса в системе государственной власти. Правительство Российской Федерации: конституционно-правовой статус, функции, полномочия, политическая ответственность.

Федеральные органы исполнительной власти в Российской Федерации: организационно-правовые формы, функции, компетенция, структура.

### *Рекомендуемая литература:*

1. Гимазова Ю. В., Омельченко Н.А. Государственное и муниципальное управление. Учебник для академического бакалавриата / Под. общ. ред. Омельченко Н.А. – М.: изд-во Юрайт, 2019 г. // <https://biblio-online.ru/book/gosudarstvennoe-i-municipalnoe-upravlenie-432066>
2. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления. В 2-х Т. 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Издательство Юрайт, 2019.
3. Основы государственного и муниципального управления. /Под ред. Меньшиковой Г., Пруеля Н. – М.: Изд. Юрайт, 2016, - 340.
4. Купряшин Г. Основы государственного и муниципального управления. – М.: Изд. Юрайт. 2016.
5. Мельвиль, А.Ю. Политические системы современных государств. Энциклопедический справочник. В 4-х томах. – М. : Аспект-пресс, 2014.

### **Тема 3. История государственного управления в России**

Становление единого российского государства и эволюция системы государственного управления в XV-XVII вв. Административные реформы Петра I как попытка перехода от традиционной к рациональной модели государственного управления. Особенности государственного и регионального управления в середине и во второй половине XVIII века. Реформы государственного управления в первой половине XIX в. Реформы и контрреформы государственного управления в России во второй половине XIX века. Исторические особенности становления советской государственности и советской системы государственного управления. Попытки реформирования государственного управления в СССР в 50-60-е годы. Проблемы формирования новой российской государственности и становления системы государственного управления в современной России.

#### *Рекомендуемая литература:*

1. Омельченко, Н. А. История государственного управления в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 256 с. — (Бакалавр и магистр. Модуль). — ISBN 978-5-534-01750-2.
2. Омельченко, Н. А. История государственного управления в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 327 с. — (Бакалавр и магистр. Модуль).
3. Мухаев, Р. Т. История государственного управления в России : учебник для бакалавров / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2016. — 770 с. — (Бакалавр. Академический курс).
4. Кузьбожев, Э. Н. История государственного управления в России : учебник для бакалавров / Э. Н. Кузьбожев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 470 с.

### **Тема 4. Этика и культура государственного управления**

Понятие административной этики. Административная этика как профессиональная этическая система государственной службы. Основные приоритеты, ценности, принципы и нормы административной этики. Этический кодекс поведения государственного служащего. Пути и механизмы внедрения этических стандартов в деятельность государственного аппарата.

Понятие и предмет политической этики. Этика политических институтов и политических добродетелей как составляющие политической этики. Основные требования к политической этике в современном обществе. Этика политического конфликта. Этика компромисса.

Понятие конфликта интересов на государственной службе. Роль этического законодательства в регулировании конфликта интересов.

*Рекомендуемая литература:*

1. Омельченко, Н. А. Этика государственной и муниципальной службы: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Омельченко. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2016. - 316 с.
2. Знаменский, Д.Ю. Государственная и муниципальная служба. Учебник для бакалавриата и магистратуры. 2-е изд., перераб. и доп. – М. Юрайт, 2016. – 400 с.
3. Кузнецов, А.М. Этика государственной и муниципальной службы [Текст]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / А. М. Кузнецов; Финанс. ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – М.: Юрайт, 2017. – 252 с.
4. Гуревич, П. С. Этика: учебник для бакалавров / П. С. Гуревич. – 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. – 516 с.

## **Раздел 2. Политическое управление, государственная служба, управленческие решения**

### **Тема 1. Политическое управление и политические технологии**

Политическая система: сущность, признаки, функции. Политические институты в системе политического управления. Группы давления и группы интересов. Лоббизм.

Политическая коммуникация. Избирательные системы (мажоритарная, пропорциональная, смешанная). Партийные системы (однопартийные, двухпартийные, модифицированные двухпартийные, многопартийные, коалиция доминирования). Особенности партийной и избирательной системы в Российской Федерации.

Политические кампании. Избирательные кампании. Избирательные технологии. Политическое влияние. Административный ресурс и «грязные» политические технологии.

*Рекомендуемая литература:*

1. Тавокин Е.П. Политическое управление. Учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2017. – 212 с.
2. Латфуллин Г.Р., Новичков Н.В. Политическая организация. Учебное пособие. – Спб.: Питер, 2016. – 496 с.
3. Федорченко С.Н. Современные технологии политического менеджмента. Учебное пособие. М.: Инфра-М, 2016. – 200 с.
4. Федорченко Л.В., Федорченко С.Н. Российский политический консалтинг. Консьюмеризация и технологии. М.: Инфра-М, 2016. – 168 с.

5. Борщевский Г.А. Связи с общественностью в органах власти. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Издательство Юрайт, 2019.

## **Тема 2. Институт государственной службы в системе государственного управления современной России.**

Государственная служба как вид деятельности и публично-правовой институт. Роль и значение института государственной службы в демократическом государстве. Основы организации государственной и муниципальной службы в зарубежных странах и Российской Федерации. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной и муниципальной службы. Нормативно-правовое обеспечение государственной и муниципальной службы в Российской Федерации. Система должностей на государственной гражданской службе и принципы должностного роста. Государственный гражданский служащий: основы правового статуса. Требования к служебному поведению и профессиональная культура государственного гражданского служащего. Конфликт интересов на государственной гражданской службе. Основные этапы прохождения государственной гражданской службы.

### *Рекомендуемая литература:*

1. Знаменский Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавриата и магистратуры. – 3-е изд, доп. и перераб. М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Борщевский Г.А. Государственная служба. 2-е изд., испр. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2019.
3. Граждан В.Д. Государственная гражданская служба. 6-е изд, пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Управление карьерным ростом государственных гражданских служащих: Монография / под общ. ред. А.Я. Кибанова. М.: ИНФРА-М, 2015
5. Омельченко, Н. А. Этика государственной и муниципальной службы: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Омельченко. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2016. - 316 с.

## **Тема 3. Разработка управленческого решения**

Управленческое решение: сущность, признаки. Классификация управленческих решений. Основные этапы разработки и принятия управленческого решения и их характеристика.

Принципы и основные этапы разработки управленческих решений.

Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих решений.

Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации.

Мониторинг и контроль реализации управленческих решений.

Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений.

Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

#### *Рекомендуемая литература:*

1. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения. Учебник для вузов // Издательство: ИНФРА-М. М., 2015.
2. Лифшиц А.С. Управленческие решения. Учеб. Пособие // Издательство: КноРус. Москва, 2015.
3. Бусов В.И. Управленческие решения. Учебник // Изд-во: Юрайт. Москва, 2015.
4. Сендеров В.Л., Юрченко Т.И., Воронцова Е.В., Бровцина Е.Ю. Методы принятия управленческих решений. Учебник // М. : ИНФРА-М, 2017.
5. Кузнецова Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие // М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017.
6. Бережная Е.В., Бережной В.И. Методы и модели принятия управленческих решений: Учеб. Пособие // М.: ИНФРА-М, 2017.

### **Раздел 3. Региональное управление и муниципальное управление**

#### **Тема 1. Муниципальное управление**

Местное самоуправление как одна из основ конституционного строя Российской Федерации. Местное самоуправление как подсистема социально-политической и социально-экономической системы Российской Федерации. Экономическая, правовая, финансовая основы местного самоуправления. Цели и задачи местного самоуправления и муниципального управления. Типы муниципальных образований в Российской Федерации. Предметы ведения местного самоуправления. Формы непосредственного участия населения в местном самоуправлении.

#### *Рекомендуемая литература:*

1. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
2. Зотов В.Б., Голованов В.И. Система муниципального управления в схемах: учебное пособие: изд. 4-е, доп. и перераб. / В.Б. Зотов, В.И. Голованов. – М. : Юстицинформ», 2018 –166 с.

3. Широков, А.Н., Юркова, С.Н. Муниципальное управление. Учебник. – М.: КноРус, 2016. – 248 с.
4. Система муниципального управления: Учебник для вузов./ Под ред. профессора В.Б. Зотова. –М.: Финансовый университет при Правительстве РФ, 2016. -555 с.

## **Тема 2. Региональная экономика и управление**

Основы региональной экономической политики государства. Цели, задачи, нормативная база государственного регулирования регионального развития. Инструменты регулирования регионального развития.

Основные цели создания особых экономических зон. Понятие «особая экономическая зона» (ОЭЗ). Классификация особых экономических зон.

Система микроэкономических методов региональной экономики. Региональный рост и региональное развитие. Факторы регионального роста.

### *Рекомендуемая литература:*

1. Андреев А.В. Основы региональной экономики : учебное пособие / А.В. Андреев, Л.М. Борисова, Э.В. Плучевская. — 2-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2016.
2. Дмитриев Ю.А. Региональная экономика : учебник / Ю.А. Дмитриев, Л.П. Васильева. — М. : КНОРУС, 2016. — 264 с. — (Бакалавриат).
3. Курнышев В.В. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования : учебное пособие / В.В. Курнышев, В.Г. Глушкова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : КНОРУС, 2016. — 280 с. — (Бакалавриат и магистратура).

## **Тема 3. Антикризисное управление в системе государственного и муниципального управления**

Типология кризисов территории. Процедуры антикризисного управления территорией. Система управления государственным (муниципальным) долгом. Виды долговых обязательств субъектов РФ, муниципальных образований. Государственные и муниципальные заимствования. Государственные и муниципальные гарантии. Предельные бюджетные параметры. Реорганизация муниципальных образований: виды и цели реорганизаций. Механизмы и инструменты государственной поддержки депрессивных территорий. Организация управления территориями с особым статусом.

### *Рекомендуемая литература:*

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (посл. ред.) // [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/).

2. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ (послед. ред.) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" // [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/)
3. Государственное антикризисное управление : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 371 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — // <https://biblio-online.ru/bcode/434438/p.22>.
4. Острина И.А., Милькина И.В. Антикризисное управление: учебное пособие для подготовки бакалавров по направлению «Государственное и муниципальное управление» - М.: ГУУ, 2013.

#### **Тема 4. Инновационное развитие территорий**

Понятие «территория инновационного развития». Подходы к инновационному управлению территорией. Виды территорий инновационного развития. Инновационная инфраструктура территории: объекты и субъекты, основные элементы. Органы государственного управления и местного самоуправления как ключевые субъекты инновационной инфраструктуры территории. Условия инновационного развития территории. Формы поддержки территорий инновационного развития.

##### *Рекомендуемая литература:*

1. Инновационная политика. Учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. Л.П. Гончаренко. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 502 с. // <https://biblio-online.ru/viewer/innovacionnaya-politika-432181>
2. Инновационная политика. Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Под ред. Назина К.Н., Кокурина Д.И., Агабекова С.И. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 232 с. // <https://biblio-online.ru/viewer/innovacionnaya-politika-430030>
3. Спицына Л. Ю. Инновационная инфраструктура рынка. Учебное пособие для прикладного бакалавриата - Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 117 с. // <https://biblio-online.ru/viewer/innovacionnaya-infrastruktura-rynka-434047>

#### **Раздел 4. Государственное регулирование экономики и экономика государственного и муниципального сектора**

##### **Тема 1. Государственное регулирование экономики**

Понятие государственного регулирования экономики. Объекты и субъекты государственного регулирования экономики. Специфические группы участников процесса регулирования: носители, выразители и исполнители хозяйственных интересов. Направления, формы и масштабы

государственного регулирования экономики. Функции государства в процессе регулирования смешанной экономики.

Методы государственного регулирования экономики: прямые и косвенные. Инструменты государственного регулирования экономики: административные, правовые, экономические, смешанные. Основные средства государственного регулирования.

*Рекомендуемая литература:*

1. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 164 с.
2. Государственное регулирование экономики : учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 296 с.
3. Государственное регулирование экономики : учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 296 с.

## **Тема 2. Экономика государственного и муниципального сектора**

Государственный сектор экономики: понимание в узком и широком смысле. Масштаб государственного сектора. Типология моделей госсектора.

Общественные блага и провалы рынка. Свойства и типология общественных благ. Роль государства в предоставлении чистых общественных благ. Особенности формирования естественных монополий.

Основные институты государственного и муниципального сектора. Особенности государственного предпринимательства. Организационно-правовые формы государственных предприятий и организаций.

*Рекомендуемая литература:*

1. Экономика общественного сектора : учебник для академического бакалавриата / Л. И. Якобсон [и др.] ; под редакцией Л. И. Якобсона, М. Г. Колосницыной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2016. — 558 с.
2. Экономика общественного сектора: учебник / Г.А. Ахинов, И.Н. Мысляева. – 2-е изд. Перераб. и доп. – М: ИНФРА-М, 2019.- 341 с.
3. Экономика общественного сектора: Учебник/Р.С.Гринберг, А.Я.Рубинштейн, Р.М.Нуреев; Под ред Белоусовой О.М. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 440 с.:

## **Тема 3. Теория управления**

Характеристика внутренней и внешней среды организации. Характеристика понятий: «цель», «целеполагание», «функции менеджмента». Классификация функций менеджмента. Основные виды и элементы организационных структур управления, их характеристика и условия применения.

Понятие и роль мотивации в менеджменте. Классификация мотивов. Содержательные и процессуальные теории мотивации их характеристика.

Значение методов менеджмента в процессе управления. Взаимосвязь методов менеджмента с целями, функциями, законами и принципами менеджмента. Классификация методов управления и управленческого воздействия. Понятие, особенности и роль экономических методов в управлении организацией.

Стиль менеджмента: понятие и сущность. Типология стилей менеджмента. Континуум стилей руководства. Факторы, влияющие на стиль менеджмента.

*Рекомендуемая литература:*

1. Латфуллин Г.Р., Серебренников С.С., Никитин А.С. Теория менеджмента. Учебное пособие – М., ГУУ, 2018
2. Организационная культура: учебник для академического бакалавриата/Под ред. Смирновой В.Г. - М.: Изд. ЮРАЙТ, 2018
3. Организационное поведение: учебник для студ. вузов/Под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой – 2-е изд., доп. и перераб. – СПб.: Питер, 2018

## **Раздел 5. Система управления государственными, муниципальными финансами и государственной, и муниципальной собственностью**

### **Тема 1. Государственные и муниципальные финансы**

Особенности, структура и роль государственных и муниципальных финансов. Уровни финансовой системы. Бюджетное устройство и бюджетная система РФ. Механизм бюджетного регулирования. Бюджетная классификация РФ: виды и содержание. Межбюджетные отношения как инструмент обеспечения их сбалансированности. Методы межбюджетного финансирования. Принципы формирования бюджетов разных уровней. Понятие и структура бюджетного процесса. Законодательная регламентация бюджетного процесса. Понятие, назначение и необходимость внебюджетных фондов в решении экономических и социальных проблем общества.

*Рекомендуемая литература:*

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (посл. ред.) // [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/).
2. Малиновская О.В., Скобелева И.А., Бровкина А.В. Государственные и муниципальные финансы: учеб. для бакалавров – 3-е изд., перераб. и доп. – М.:Кнорус, 2016. – 488 с.
3. Ракитина, И. С. Государственные и муниципальные финансы : учебник и практикум для академического бакалавриата / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 333 с

## **Тема 2. Система управления государственной и муниципальной собственностью**

Цели и принципы управления государственной и муниципальной собственностью. Право собственности и другие вещные права. Система органов управления государственной и муниципальной собственностью.

Формы управления государственным и муниципальным имуществом: хозяйственное ведение, оперативное управление, доверительное управление, концессия, аренда, безвозмездное пользование.

Управление имуществом унитарных предприятий и учреждений. Приватизация государственного и муниципального имущества.

### *Рекомендуемая литература:*

1. Управление государственной и муниципальной собственностью : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев, А. И. Галкин, С. Г. Еремин, Н. Л. Красюкова ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 305
2. Федеральный закон от 21.12.2001 №178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».
3. Федеральный закон от 14.11.2002 №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях».

## ПРИМЕРЫ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ТЕСТА

| <b>А. Выберите правильный ответ и отметьте его. В предложенных тестах допускается множественный вариант ответов на поставленные вопросы. Каждый вопрос оценивается в три балла</b> |   |  |        |
|--|---|--|--------|
| №  | Вопрос  | Ответ  | Оценка |
| А1   | Что из перечисленного является общей чертой президентской и смешанной республики?   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Парламент может выразить недоверие правительству</li> <li>2. Президент является главой исполнительной власти;</li> <li>3. Исключается совмещение правительственной должности и места депутата парламента</li> <li>4. Президент может распустить одну из палат парламента</li> </ol>  |        |
| А2   | Что не характерно для федеративного государства?  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Однопалатный парламента</li> <li>2. Двухпалатный парламента</li> <li>3. Консолидированный бюджет</li> <li>4. Ассиметричный статус территорий</li> </ol>  |        |
| А3   | Основные принципы государственной службы в Российской Федерации устанавливаются:  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Конституцией РФ</li> <li>2. Федеральным Законом «О системе государственной службы Российской Федерации»</li> <li>3. Указами Президента Российской Федерации</li> <li>4. Международной конвенцией «О ключевых принципах организации государственной службы»</li> </ol>  |        |
| А4   | Под «муниципальным образованием» (согласно Федеральному Закону от 06.10.2003г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации») понимается: | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совокупность образовательных учреждений, находящиеся в муниципальной собственности</li> <li>2. Совокупность органов муниципальной власти и управления</li> <li>3. Образование по специальности «Государственное и муниципальное управление»</li> <li>4. Населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление</li> </ol> |        |
| А5   | Срок функционирования особой экономической зоны определяется:   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Федеральным законом</li> <li>2. Законом субъекта Российской Федерации</li> <li>3. Постановлением Правительства Российской Федерации</li> <li>4. Законом муниципального образования</li> </ol>  |        |
| А6   | Какая процедура антикризисного управления территорией в   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реструктуризация долга муниципального образования</li> <li>2. Реорганизация муниципальных образований</li> </ol>   |        |

|           |  |   |  |
|-----------|--|---|--|
|           | Российской Федерации не применяется?   | 3. Временное управление бюджетом муниципального образования<br>4. Банкротство муниципальных образований   |  |
| <b>A7</b> | Местное самоуправление (в соответствии с законодательством РФ) — это:  | 1. Государственное управление через посредство лиц, не являющихся государственными служащими<br>2. Самодеятельность граждан, не поступивших на государственную службу<br>3. Осуществление жителями или их избранными представителями полномочий по решению вопросов местного значения<br>4. Самоорганизация граждан по месту их жительства по осуществлению собственных инициатив |  |
| <b>A8</b> | Школа управления, для которой характерно применение приемов управления межличностными отношениями для повышения степени удовлетворенности и производительности           | 1. Школа научного управления<br>2. Классическая административная школа<br>3. Школа социальных систем (поведенческих наук)<br>4. Школа человеческих отношений  |  |
| <b>A9</b> | Совокупность юридических лиц, административно-хозяйственное управление которыми осуществляется государством через федеральные и региональные органы власти страны – это: | 1. Государственная собственность<br>2. Государственный сектор<br>3. Негосударственный некоммерческий сектор<br>4. Частный сектор  |  |

| <b>В. Выберите правильные ответы и отметьте их. В предложенных тестах допускается два варианта правильных ответов на поставленные вопросы. Каждый вопрос оценивается в четыре балла</b> |                              |  |        |
|---|------------------------------|--|--------|
| №   | Вопрос                       | Ответ  | Оценка |
| <b>B1</b>   | В смешанной форме правления: | 1. Президент является главой правительства<br>2. Президент является гарантом конституции<br>3. Правительство ответственно только перед президентом<br>4. Правительство ответственно только перед парламентом |        |

|           |  |  |  |
|-----------|--|--|--|
|           |  | 5. Правительство ответственно перед президентом и парламентом  |  |
| <b>В2</b> | Статус Президента Российской Федерации включает:   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Глава государства</li> <li>2. Глава Правительства РФ</li> <li>3. Гарант Конституции РФ</li> <li>4. Гарант правосудия</li> <li>5. Глава Государственного совета</li> </ol>  |  |
| <b>В3</b> | Для каких территорий установлены особенности в организации местного самоуправления федеральным законом от 06.10.2003г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»? | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Для городских округов с внутригородскими районами</li> <li>2. Для малых городских поселений</li> <li>3. Для наукоградов</li> <li>4. Для закрытых административно-территориальных образований</li> <li>5. Для сельских поселений</li> </ol>   |  |
| <b>В4</b> | Какие формы государственных заимствований субъектов Российской Федерации предусмотрены Бюджетным кодексом?   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Государственные гарантии субъекта Российской Федерации</li> <li>2. Внешние займы путем выпуска государственных казначейских обязательств</li> <li>3. Внешние займы путем получения кредитов от кредитных организаций</li> <li>4. Внутренние займы путем выпуска государственных облигаций</li> </ol> |  |
| <b>В5</b> | Назовите формы земельных платежей в Российской Федерации.  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Земельный налог</li> <li>2. Кадастровая (нормативная) стоимость</li> <li>3. Арендная плата</li> <li>4. Земельная рента</li> <li>5. Плата за право пользования землей</li> </ol>  |  |
| <b>В6</b> | Разновидностью дивизиональной структуры управления выступают:  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Продуктовая</li> <li>2. Областная</li> <li>3. Региональная</li> <li>4. Ориентированная на потребителя</li> <li>5. Ориентированная на поставщика</li> </ol>   |  |
| <b>В7</b> | Государственный сектор включает:   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сектор государственного управления</li> <li>2. Общественные организации</li> <li>3. Принадлежащие государству или контролируемые им предприятия</li> <li>4. Политические партии</li> <li>5. Частные компании</li> </ol>  |  |
| <b>В8</b> | Производство каких товаров на территории ОЭЗ не допускается?   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Фармацевтических</li> <li>2. Спиртных</li> <li>3. Продуктов питания</li> <li>4. Инновационных</li> </ol>   |  |

|           |   |   |  |
|-----------|---|---|--|
|           |   | 5. Подакцизных  |  |
| <b>В9</b> | Какие инструменты антикризисного регулирования могут применяться на муниципальном уровне? | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Освобождение субъекта инвестиционной деятельности от уплаты земельного налога</li> <li>2. Предоставление субъекту инвестиционной деятельности рассрочки по уплате налога на прибыль</li> <li>3. Предоставление субъекту инвестиционной деятельности в аренду земельного участка на льготных условиях</li> <li>4. Предоставление субъекту инвестиционной деятельности бюджетных инвестиций на строительство объекта государственной собственности</li> </ol> |  |

| <b>С. Решите задачи и запишите правильный ответ</b> |   |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|---|---|---------------|--------------|---|---|--|--|---|---|---|---|---|---|--|---|--|---|--|---|---|--|---|---|---|---|---|---|--|---|---|---|--|---|---|--|---|---|---|--|---|--|--|--|--|
| <b>Каждая задача оценивается в семь баллов</b>      |   |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| №   | Условия задачи  | Ответ         | Оценка       |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| <b>С1</b>   | <p>Предприятие в отчетном году реализовало продукции и услуг на сумму 400 млн. руб. при затратах- 320 млн. руб. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов составила 500 млн. руб. Среднесписочная численность работников 200 человек.</p> <p>Определить рентабельность основных производственных фондов.</p>   |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| <b>С2</b>   | <p>Определить состав экспертной группы из трех человек</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="text-align: left;">Кого выбирают</th> <th colspan="5">Кто выбирает</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td></td> <td>+</td> <td></td> <td>+</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>+</td> <td></td> <td>+</td> <td>+</td> <td>+</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>+</td> <td>+</td> <td></td> <td>+</td> <td>+</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td></td> <td>+</td> <td>+</td> <td></td> <td>+</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>+</td> <td></td> <td>+</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | Кого выбирают | Кто выбирает |   |   |  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 1 |  | + |  | + |  | 2 | + |  | + | + | + | 3 | + | + |  | + | + | 4 |  | + | + |  | + | 5 | + |  | + |  |  |  |  |
| Кого выбирают                                       | Кто выбирает  |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
|   | 1   | 2             | 3            | 4 | 5 |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 1   |   | +             |              | + |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 2   | +   |               | +            | + | + |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 3   | +   | +             |              | + | + |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 4   |   | +             | +            |   | + |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| 5   | +   |               | +            |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| <b>С3</b>   | <p>В отчетном году предприятие произвело продукции на сумму 100 млн. руб. Затраты составили 80 млн. руб. Среднесписочная численность работников составляет 400 человек. Плановый объем продукции увеличиться на 10 %.</p> <p>Определить производительность труда в плановом периоде, при условии, что среднесписочная численность работников не изменится.</p>  |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |
| <b>С4</b>   | Определить затраты на содержание одного работника управления, если численность работающих 1500 чел.,  |               |              |   |   |  |  |   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |  |   |   |  |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |  |   |   |  |   |   |   |  |   |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  | среднесписочная численность работников аппарата управления –90 чел., общая сумма затрат на содержание аппарата управления – 4500 тыс. руб. |  |  |
|--|--|--|--|

| <b>D. Решите задачу и запишите правильные ответы.</b> |   |  |               |
|---|---|--|---------------|
| <b>Задача оценивается в девять баллов</b>             |   |  |               |
| <b>№</b>  | <b>Условие задачи</b>   | <b>Ответы</b>  | <b>Оценка</b> |
| <b>D1</b>   | <p>Предприятие планирует производить новый вид продукции. Плановый объем производства – 50 000 изделий, постоянные затраты составляют – 100 000 рублей, переменные затраты на изделие равны 200 руб./ед.</p> <p>Определить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общую сумму затрат на производство планового объема продукции.</li> <li>2. Цену единицы продукции, при которой цена покрывает только затраты.</li> <li>3. Цену единицы продукции, которую должно установить предприятие, чтобы получить прибыль в размере 400 000 руб.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. _____</li> <li>2. _____</li> <li>3. _____</li> </ol> |               |