

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
И.В. Лобанов
«25» сентября 2018 г.

**ПРОГРАММА
КОМПЛЕКСНОГО ВСТУПИТЕЛЬНОГО
МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА
для поступающих на образовательную программу магистратуры
по направлению подготовки Государственное и муниципальное
управление – 38.04.04**

**МОСКВА
2018**

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЭКЗАМЕНА

Цель экзамена — отобрать наиболее подготовленных абитуриентов для обучения в магистратуре.

Продолжительность экзамена 90 минут.

Результаты экзамена оцениваются по стобалльной шкале (100 баллов).

Вопросы для ответов представлены на специальном тестовом бланке. В соответствии с прилагаемой к нему инструкцией, представленной на обороте титульного листа работы, ответы размещаются только в специально отведённом на бланке месте.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любым другим электронным оборудованием.

Обращаем внимание поступающих на то, что черновики экзаменационной работы ни во время её проверки, ни во время апелляции не рассматриваются.

2. СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Теория управления

Характеристика внутренней и внешней среды организации. Характеристика понятий: «цель», «целеполагание», «функции менеджмента». Классификация функций менеджмента. Основные виды и элементы организационных структур управления, их характеристика и условия применения.

Понятие и роль мотивации в менеджменте. Классификация мотивов. Содержательные и процессуальные теории мотивации их характеристика.

Значение методов менеджмента в процессе управления. Взаимосвязь методов менеджмента с целями, функциями, законами и принципами менеджмента. Классификация методов управления и управленческого воздействия. Понятие, особенности и роль экономических методов в управлении организацией.

Стиль менеджмента: понятие и сущность. Типология стилей менеджмента. Континуум стилей руководства. Факторы, влияющие на стиль менеджмента.

Рекомендуемая литература:

1. Латфуллин Г.Р., Серебренников С.С., Никитин А.С. Теория менеджмента. Учебное пособие – М., ГУУ, 2017

2. Организационная культура: учебник для академического бакалавриата/Под ред. Смирновой В.Г. - М.: Изд. ЮРАЙТ, 2018

3. Организационное поведение: учебник для студ. вузов/Под ред. Г.Р. Латфуллина, О.Н. Громовой – 2-е изд., доп. и перераб. – СПб.: Питер, 2017

4. Теория и искусство управления. Учебник. 2-е изд., перераб. и доп. / Под ред. А.М. Лялина, З.П. Румянцевой. – М.: ГУУ, 2013.

Тема 2. История государственного управления в России

Становление единого российского государства и эволюция системы государственного управления в XV-XVII вв. Административные реформы Петра I как попытка перехода от традиционной к рациональной модели государственного управления. Особенности государственного и регионального управления в середине и во второй половине XVIII века. Реформы государственного управления в первой половине XIX в. Реформы и контрреформы государственного управления в России во второй половине XIX века. Исторические особенности становления советской государственности и советской системы государственного управления. Попытки реформирования государственного управления в СССР в 50-60-е годы. Проблемы формирования новой российской государственности и становления системы государственного управления в современной России.

Рекомендуемая литература:

1. Омельченко Н.А. История государственного управления. Учебник. - М.: Юрайт, 2016.
2. Афонин А.И., Смирнов В.А., Мумладзе В.Г.. История государственного управления в России. Учебник. - М.: ЛитРес, 2015.
3. Мухаев Р.Т. История государственного управления России. Учебник – М.: Юрайт, 2014. – 770 с.
4. Кузьбожев Э.Н., Козьева И.А. История государственного управления в России. Учебник. – М.: Юрайт, 2013. – 470 с.

Тема 3. Основы государственного управления

Государственное управление: определение, признаки.

Современные научные школы государственного управления: теория дихотомии политики и администрирования В.Вильсона, теория «Нового государственного управления» (New Public Management).

Государственная власть: сущность, содержания и понятия. Принципы организации власти в демократическом правовом государстве. Принцип разделения государственной власти и его реализация. Легальность и легитимность государственной власти.

Форма государственного устройства: форма правления, форма государственно-территориального устройства, политический режим.

Рекомендуемая литература:

1. Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление. Учебник для бакалавров. – М.: ЮРАЙТ, 2013. – 476 с.

2. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров/ под общей редакцией Н.А. Омельченко. М.: ЮРАЙТ, 2016 г. – 453 с.
3. Основы государственного и муниципального управления. /Под ред. Меньшиковой Г., Пруеля Н. – М.: Изд. Юрайт, 2016, - 340.
4. Купряшин Г. Основы государственного и муниципального управления. – М.: Изд. Юрайт. 2016.
5. Мельвиль, А.Ю. Политические системы современных государств. Энциклопедический справочник. В 4-х томах. – М. : Аспект-пресс, 2014.

Тема 4. Органы государственной власти в Российской Федерации

Институт президента в парламентской, президентской, смешанной республике. Президент Российской Федерации: конституционно-правовой статус, функции, полномочия. Механизм отрешения от должности Президента Российской Федерации.

Институт парламентаризма в парламентской, президентской, смешанной формах правления. Федеральное Собрание Российской Федерации: конституционно- правовой статус, структура, механизм политической ответственности.

Исполнительная власть: сущность, специфика статуса в системе государственной власти. Правительство Российской Федерации: конституционно-правовой статус, функции, полномочия, политическая ответственность.

Федеральные органы исполнительной власти в Российской Федерации: организационно-правовые формы, функции, компетенция, структура.

Рекомендуемая литература:

6. Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление. Учебник для бакалавров. – М. :ЮРАЙТ, 2013. – 476 с.
7. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров/ под общей редакцией Н.А. Омельченко. М.: ЮРАЙТ, 2016 г. – 453 с.
8. Основы государственного и муниципального управления. /Под ред. Меньшиковой Г., Пруеля Н. – М.: Изд. Юрайт, 2016, - 340.
9. Купряшин Г. Основы государственного и муниципального управления. – М.: Изд. Юрайт. 2016.
10. Мельвиль, А.Ю. Политические системы современных государств. Энциклопедический справочник. В 4-х томах. – М. : Аспект-пресс, 2014.

Тема 5. Политическое управление и политические технологии

Политическая система: сущность, признаки, функции. Политические институты в системе политического управления. Группы давления и группы интересов. Лоббизм.

Политическая коммуникация. Избирательные системы (мажоритарная, пропорциональная, смешанная). Партийные системы (однопартийные, двухпартийные, модифицированные двухпартийные, многопартийные, коалиция доминирования). Особенности партийной и избирательной системы в Российской Федерации.

Политические кампании. Избирательные кампании. Избирательные технологии. Политическое влияние. Административный ресурс и «грязные» политические технологии.

Рекомендуемая литература:

1. Тавокин Е.П. Политическое управление. Учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2017. – 212 с.
2. Латфуллин Г.Р., Новичков Н.В. Политическая организация. Учебное пособие. – Спб.: Питер, 2016. – 496 с.
3. Федорченко С.Н. Современные технологии политического менеджмента. Учебное пособие. М.: Инфра-М, 2016. – 200 с.
4. Федорченко Л.В., Федорченко С.Н. Российский политический консалтинг. Консьюмеризация и технологии. М.: Инфра-М, 2016. – 168 с.

Тема 6. Институт государственной службы в системе государственного управления современной России.

Государственная служба как вид деятельности и публично-правовой институт. Роль и значение института государственной службы в демократическом государстве. Основы организации государственной и муниципальной службы в зарубежных странах и Российской Федерации. Кадровая политика и кадровая работа в системе государственной и муниципальной службы. Нормативно-правовое обеспечение государственной и муниципальной службы в Российской Федерации. Система должностей на государственной гражданской службе и принципы должностного роста. Государственный гражданский служащий: основы правового статуса. Требования к служебному поведению и профессиональная культура государственного гражданского служащего. Конфликт интересов на государственной гражданской службе. Основные этапы прохождения государственной гражданской службы.

Рекомендуемая литература:

1. Знаменский Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавриата и магистратуры. – 2-е изд, доп. и перераб. М.: Издательство Юрайт, 2016.
2. Борщевский Г.А. Государственная служба. 2-е изд., испр. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2017.
3. Граждан В.Д. Государственная гражданская служба. 6-е изд, пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Знаменский Д.Ю. Кадровая политика и кадровый аудит организации: учебник для магистров / Д.Ю. Знаменский, Н.А. Омельченко; под общ. ред. Н.А. Омельченко. – М.: Издательство Юрайт, 2014.
5. Управление карьерным ростом государственных гражданских служащих: Монография / под общ. ред. А.Я. Кибанова. М.: ИНФРА-М, 2015
6. Омельченко Н.А. Этика государственной и муниципальной службы: Учебник для бакалавров / Н.А. Омельченко. – М.: Издательство Юрайт, 2014.

Тема 7. Этика и культура государственного управления

Понятие административной этики. Административная этика как профессиональная этическая система государственной службы. Основные приоритеты, ценности, принципы и нормы административной этики. Этический кодекс поведения государственного служащего. Пути и механизмы внедрения этических стандартов в деятельность государственного аппарата.

Понятие и предмет политической этики. Этика политических институтов и политических добродетелей как составляющие политической этики. Основные требования к политической этике в современном обществе. Этика политического конфликта. Этика компромисса.

Понятие конфликта интересов на государственной службе. Роль этического законодательства в регулировании конфликта интересов.

Рекомендуемая литература:

1. Омельченко Н.А. Этика государственной и муниципальной службы. Учебник и практикум. – М. Юрайт, 2016. – 408 с.
2. Знаменский, Д.Ю. Государственная и муниципальная служба. Учебник для бакалавриата и магистратуры. 2-е изд., перераб. и доп. – М. Юрайт, 2016. – 400 с.
3. Кузнецов А.М. Этика государственной и муниципальной службы. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2016. 254 с.
4. Скворцов А.А. Этика / под общ. Ред. А.А. Гусейнова. – М.: Юрайт, 2015. – 320 с.

Тема 8. Разработка управленческого решения

Управленческое решение: сущность, признаки. Классификация управленческих решений. Основные этапы разработки и принятия управленческого решения и их характеристика.

Принципы и основные этапы разработки управленческих решений.

Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих решений.

Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации.

Мониторинг и контроль реализации управленческих решений.

Социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений.

Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Рекомендуемая литература:

1. Смирнов Э.А. Управленческие решения: Учебник для вузов. М.: РИОР, 2014.
2. Соколов Н.Н. Принятие и реализация управленческих решений. Уч.-метод. пособие. М.: Изд-во "Спутник+", 2014.
3. Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения. Учебник для вузов. Издательство: ИНФРА-М. М., 2015
4. Лифшиц А. С. Управленческие решения. Учеб. пособие. Издательство: КноРус. Москва, 2015
5. Бусов В. И. Управленческие решения. Учебник. Издательство: Юрайт. Москва, 2015.
6. Балдин К.В. Управленческие решения. Учебник. Издательство: Дашков и К. Москва, 2014

Тема 9. Муниципальное управление

Местное самоуправление как одна из основ конституционного строя Российской Федерации. Местное самоуправление как подсистема социально-политической и социально-экономической системы Российской Федерации. Экономическая, правовая, финансовая основы местного самоуправления. Цели и задачи местного самоуправления и муниципального управления. Типы муниципальных образований в Российской Федерации. Предметы ведения местного самоуправления. Формы непосредственного участия населения в местном самоуправлении.

Рекомендуемая литература:

1. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
2. Широков, А.Н., Юркова, С.Н. Муниципальное управление. Учебник. – М.: КноРус, 2016. – 248 с.
3. Система муниципального управления: Учебник для вузов./ Под ред. профессора В.Б. Зотова. –М.: Финансовый университет при Правительстве РФ, 2016. -555 с.
4. Широков А.Н., Юркова С.Н. Убушаева Б.Г. Муниципальное управление и местное самоуправление. Учебное пособие. - М., ГУУ, 2013. -99с.

Тема 10. Государственное регулирование экономики

Понятие государственного регулирования экономики. Объекты и субъекты государственного регулирования экономики. Специфические группы участников процесса регулирования: носители, выразители и исполнители хозяйственных интересов. Направления, формы и масштабы государственного регулирования экономики. Функции государства в процессе регулирования смешанной экономики.

Методы государственного регулирования экономики: прямые и косвенные. Инструменты государственного регулирования экономики: административные, правовые, экономические, смешанные. Основные средства государственного регулирования.

Рекомендуемая литература:

1. Государственное регулирование национальной экономики: Учеб. пособие для магистров / В.В. Мельников. – 3-е изд., исправ. и доп. – М.: Издательство «Омега-Л», 2015.
2. Кушлин В.И. Государственное регулирование экономики / В.И. Кушлин. – 2-е изд. – Москва: Экономика, 2014, с.
3. Рисин И.Е. Государственное регулирование экономики: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2014, с. 70-84.

Тема 11. Экономика государственного и муниципального сектора

Государственный сектор экономики: понимание в узком и широком смысле. Масштаб государственного сектора. Типология моделей госсектора.

Общественные блага и провалы рынка. Свойства и типология общественных благ. Роль государства в предоставлении чистых общественных благ. Особенности формирования естественных монополий.

Основные институты государственного и муниципального сектора. Особенности государственного предпринимательства. Организационно-правовые формы государственных предприятий и организаций.

Рекомендуемая литература:

1. Экономика общественного сектора. Ахинов Г.А., Жильцов Е.Н. М.: Инфра-М, 2014.- 345 с. - Режим доступа: <http://znanium.com>
2. Экономика общественного сектора. Учебник / Г.А.Ахинов, И.Н. Мысляева. М.: Инфра-М. 2013.- 331 с. - Режим доступа: <http://znanium.com>
3. Экономика общественного сектора. Учебник для вузов / Под ред. Л.И. Якобсона, М.Г. Колосницинной. - М.: Юрайт, 2014. – 558 с.

Тема 12. Государственные и муниципальные финансы

Особенности, структура и роль государственных и муниципальных финансов. Уровни финансовой системы. Бюджетное устройство и бюджетная система РФ. Механизм бюджетного регулирования. Бюджетная классификация РФ: виды и содержание. Межбюджетные отношения как инструмент обеспечения их сбалансированности. Методы межбюджетного финансирования. Принципы формирования бюджетов разных уровней. Понятие и структура бюджетного процесса. Законодательная регламентация бюджетного процесса. Понятие, назначение и необходимость внебюджетных фондов в решении экономических и социальных проблем общества.

Рекомендуемая литература:

Основная

1. Мысляева И. Н. Государственные и муниципальные финансы: учеб. для бакалавров. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 393 с.
2. Малиновская О.В., Скобелева И.А., Бровкина А.В. Государственные и муниципальные финансы: учеб. для бакалавров – 3-е изд., перераб. и доп. – М.:Кнорус, 2016. – 488 с.
3. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 28.12.2016)

Тема 13. Антикризисное управление в системе государственного и муниципального управления

Понятие кризиса. Типология кризисов территории. Антикризисное регулирование и антикризисное управление в системе государственного и муниципального управления. Процедуры антикризисного управления территорией. Система управления государственным (муниципальным) долгом. Предельные бюджетные параметры. Временная финансовая администрация: условия и порядок введения, функции. Временное управление бюджетом: условия и порядок введения. Реорганизация муниципальных образований: виды и цели реорганизаций. Разработка антикризисной стратегии территории. Механизмы и инструменты государственной поддержки депрессивных территорий. Организация управления территориями с особым статусом.

Рекомендуемая литература:

5. Острина И.А., Милькина И.В. Антикризисное управление: учебное пособие для подготовки бакалавров по направлению «Государственное и муниципальное управление» - М.: ГУУ, 2013.
6. Коротков Э.М. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. - М.: Издательство Юрайт, 2014.
7. Бюджетный кодекс Российской Федерации.
8. Налоговый кодекс Российской Федерации.

Тема 14. Региональная экономика и управление

Основы региональной экономической политики государства. Цели, задачи, нормативная база государственного регулирования регионального развития. Инструменты регулирования регионального развития.

Основные цели создания особых экономических зон. Понятие «особая экономическая зона» (ОЭЗ). Классификация особых экономических зон.

Система микроэкономических методов региональной экономики. Региональный рост и региональное развитие. Факторы регионального роста.

Рекомендуемая литература:

1. Андреев А.В. Основы региональной экономики : учебное пособие / А.В. Андреев, Л.М. Борисова, Э.В. Плучевская. — 2-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2016.
2. Дмитриев Ю.А. Региональная экономика : учебник / Ю.А. Дмитриев, Л.П. Васильева. — М. : КНОРУС, 2016. — 264 с. — (Бакалавриат).
3. Курнышев В.В. Региональная экономика. Основы теории и методы исследования : учебное пособие / В.В. Курнышев, В.Г. Глушкова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : КНОРУС, 2016. — 280 с. — (Бакалавриат и магистратура).

Тема 15. Инновационное развитие территорий

Понятие «территория инновационного развития». Подходы к инновационному управлению территорией. Виды территорий инновационного развития. Инновационная инфраструктура территории: объекты и субъекты, основные элементы. Органы государственного управления и местного самоуправления как ключевые субъекты инновационной инфраструктуры территории. Условия инновационного развития территории. Формы поддержки территорий инновационного развития.

Рекомендуемая литература:

1. Мальцева, С.В. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата / под ред. С. В. Мальцевой. — М.: Издательство Юрайт, 2015.
2. Федеральный закон от 22 июля 2005 г. №116-ФЗ "Об особых экономических зонах в Российской Федерации".
3. Сибиряев А.С. Инновационное управление территорией: задачник для бакалавриата. — М.: Издательство «Спутник +», 2016.

Тема 16. Система управления государственной и муниципальной собственностью

Цели и принципы управления государственной и муниципальной собственностью. Право собственности и другие вещные права. Система органов управления государственной и муниципальной собственностью.

Формы управления государственным и муниципальным имуществом: хозяйственное ведение, оперативное управление, доверительное управление, концессия, аренда, безвозмездное пользование.

Управление имуществом унитарных предприятий и учреждений. Приватизация государственного и муниципального имущества.

Рекомендуемая литература:

1. Прокофьев С., Галкин А., Еремин С. Управление государственной и муниципальной собственностью. – М.: Изд. Юрайт. 2016, - 264с.
2. Соловьев М., Кошкин Л., Свирина А. Управление государственной собственностью. – Ростов н/Д: Изд. Феникс. 2014, - 303с.
3. Федеральный закон от 21.12.2001 №178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».
4. Федеральный закон от 14.11.2002 №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях».

ПРИМЕРЫ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ТЕСТА

А. Выберите правильный ответ и отметьте его. В предложенных тестах допускается множественный вариант ответов на поставленные вопросы. Каждый вопрос оценивается в три балла.	
Вопрос	Ответ
1. Вид профессиональной этики (профессиональной морали), связанный с проблемами государственного и муниципального управления, спецификой бюрократических организаций - это:	<ol style="list-style-type: none"> 1. политическая этика 2. управленческая этика 3. административная этика 4. экономическая этика
2. Первой школой менеджмента была	<ol style="list-style-type: none"> 1. научная 2. административная 3. человеческих отношений 4. эмпирическая
3. Парламентскими республиками являются:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Франция 2. Великобритания 3. ФРГ 4. Российская Федерация
4. Основные принципы государственной службы в Российской Федерации устанавливаются:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституцией РФ 2. Федеральным Законом «О системе государственной службы Российской Федерации» 3. Указами Президента Российской Федерации 4. Международной конвенцией «О ключевых принципах организации государственной службы»
5. Местное самоуправление в РФ — это:	<ol style="list-style-type: none"> 1. государственное управление через посредство лиц, не являющихся государственными служащими 2. осуществление жителями или их избранными представителями полномочий по решению вопросов местного значения 3. самодеятельность граждан, не поступивших на государственную службу 4. самоорганизация граждан по месту их жительства по осуществлению собственных инициатив
6. Муниципальное образование согласно Федеральному Закону №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» – это:	<ol style="list-style-type: none"> 1. совокупность образовательных учреждений, находящихся в муниципальной собственности 2. населенная территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление 3. совокупность органов муниципальной власти 4. совокупность органов муниципального управления
7. Элемент, который не является обязательным элементом инновационной	<ol style="list-style-type: none"> 1. бизнес-инкубаторы; 2. центр трансфера технологий;

инфраструктуры территории инновационного развития -	<ul style="list-style-type: none"> 3. органы государственного и муниципального управления; 4. предприятия торговли
8.Бюджетные средства, предоставленные на безвозмездной и безвозвратной основах, на финансирование целевых расходов на условиях софинансирования расходов в рамках бюджетной системы или юридическим лицам - это	<ul style="list-style-type: none"> 1. субвенции 2. субсидии 3. ассигнования 4. дотации
9.Конкретные функции управления - это	<ul style="list-style-type: none"> 1. планирование 2. координация 3. мотивация 4. управление человеческими ресурсами 5. сбыт
<p>В. Выберите правильные ответ (ответы) и отметьте их. В предложенных тестах допускается множественный вариант ответов на поставленные вопросы.</p> <p>Каждый вопрос оценивается в четыре балла</p>	
Вопрос	Ответ
1.Выделите уровни бюджетной системы РФ:	<ul style="list-style-type: none"> 1.городской бюджет 2.республиканский бюджет 3.федеральный бюджет и бюджет государственных внебюджетных фондов 4.бюджеты субъектов РФ и бюджеты территориальных государственных внебюджетных фондов
2.Базовыми признаками государства не являются:	<ul style="list-style-type: none"> 1. территория 2. армия 3. политическая власть 4. суверенитет 5. местное самоуправление
3.Назовите формы земельных платежей в РФ	<ul style="list-style-type: none"> 1.Земельный налог. 2.Кадастровая (нормативная) стоимость. 3.Арендная плата. 4.Земельная рента. 5.Плата за право пользования землей
4.Вероятностные решения - это решения, принятые в условиях:	<ul style="list-style-type: none"> 1. международных санкций 2. риска 3. экономического кризиса 4. неопределенности 5. конкуренции
5.Организация местного самоуправления, согласно федеральному закону 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» имеет	<ul style="list-style-type: none"> 1. малых городских поселений 2. наукоградов 3. городских округов с внутригородскими районами 4. закрытых административно-территориальных образований 5. сельских поселений

особенности в пределах территории -	
6.К федеральным органам государственной власти РФ, в соответствии Конституцией РФ, относятся:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Президент РФ 2. администрация Президента РФ 3. парламент РФ 4. прокуратура РФ
7.Укажите характеристики внешней среды	<ol style="list-style-type: none"> 1.взаимосвязанность факторов внешней среды 2.подвижность внешней среды 3.сложность внешней среды 4.дискретность внешней среды 5.цикличность влияния факторов
8.К региональным налогам относятся:	<ol style="list-style-type: none"> 1. налог на прибыль организаций 2. земельный налог 3. водный налог 4. транспортный налог 5. налог на имущество организаций
9.Способы приватизации государственной и муниципальной собственности	<ol style="list-style-type: none"> 1. продажа государственного или муниципального имущества на аукционе 2. аренда с правом последующего выкупа имущества 3. преобразование унитарного предприятия в общество с ограниченной ответственностью 4. продажа недвижимого имущества по результатам доверительного управления 5. преобразование унитарного предприятия в некоммерческую организацию

**С. Решите задачи и запишите правильный ответ
Каждая задача оценивается в семь баллов**

Условие задачи		Ответ			
1.Определите показатель эффективности управления имуществом г. Москвы (%), если по итогам 2017 года доходы от использования имущества составили 3800,0 млн. руб., а затраты на управление – 2900 млн. руб.					
2.В отчетном году предприятие произвело продукции на сумму 80 млн. руб. Среднесписочная численность работников составляет 200 человек. Плановый объем продукции увеличиться на 4 %. Определить производительность труда в плановом периоде, при условии, что среднесписочная численность работников не изменится.					
3.Определить состав экспертной группы из трех человек:					
Кого выбирают	Кто выбирает				
	1	2	3	4	5
1		+		+	
2	+		+	+	+
3	+	+		+	+

4		+	+		+	
5	+		+			
4. Численность аппарата управления – 140 чел., выполнением функции «Управление HR» в аппарате занято 18 чел., коэффициент централизации - 0,26. Определить численность HR-ов всего по организации.						
D. Решите задачу и запишите правильные ответы. Задача оценивается в девять баллов						
Условие задачи				Ответы		
<p>Предприятие планирует производить новый вид продукции. Плановый объем производства – 1000 изделий, постоянные затраты составляют – 100000 рублей, переменные затраты на изделие равны 20 000 руб./ед.</p> <p>Определить:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общую сумму затрат на производство планового объема продукции. 2. Цену единицы продукции, при которой цена покрывает только затраты. 3. Цену единицы продукции, которую должно установить предприятие, чтобы получить прибыль в размере 200000 руб. 				<p>1. _____</p> <p>2. _____</p> <p>3. _____</p>		